



IQTIG-Symposium

„Bewertung von Qualitätsinformationen mit Peer-Review-like Verfahren im Gesundheitswesen“

„Peer Review der BÄK 2.0 – Zwischenstand“

Berlin, 06.09.2024

San.-Rat. Dr. med. Josef Mischo

Ärzttekammer des Saarlandes

Zu meiner Person



Facharzt Chirurgie/Unfallchirurgie
Vorsitzender der AG Peer Review der Bundesärztekammer
Mitglied Vertreterversammlung Ärztekammer des Saarlandes 2024 - 2029
- Präsident der Ärztekammer des Saarlandes 2010 - 2024
- Chefarzt am Kreiskrankenhaus St. Ingbert 2002 - 2015
- QM-Tätigkeit am Marienkrankenhaus St. Wendel bis Ende 2023



Korrespondenzanschrift

Ärztekammer des Saarlandes
Faktoreistraße 4
66 111 Saarbrücken
Mail: josef.mischo@aeksaar.de

QS – Ärztliches Kernanliegen

(Muster-)Berufsordnung
für die in Deutschland tätigen Ärztinnen und Ärzte
- MBO-Ä 1997 - *)
in der Fassung der Beschlüsse des
114. Deutschen Ärztetages 2011 in Kiel

§ 5 Qualitätssicherung

Ärztinnen und Ärzte sind verpflichtet, an den von der Ärztekammer eingeführten Maßnahmen zur Sicherung der Qualität der ärztlichen Tätigkeit teilzunehmen und der Ärztekammer die hierzu erforderlichen Auskünfte zu erteilen.

A. Präambel

Die auf der Grundlage der Kammer- und Heilberufsgesetze beschlossene Berufsordnung stellt die Überzeugung der Ärzteschaft zum Verhalten von Ärztinnen und Ärzten gegenüber den Patientinnen und Patienten, den Kolleginnen und Kollegen, den anderen Partnerinnen und Partnern im Gesundheitswesen sowie zum Verhalten in der Öffentlichkeit dar. Dafür geben sich die in Deutschland tätigen Ärztinnen und Ärzte die nachstehende Berufsordnung. Mit der Festlegung von Berufspflichten der Ärztinnen und Ärzte dient die Berufsordnung zugleich dem Ziel,

- das Vertrauen zwischen Ärztinnen und Ärzten und Patientinnen und Patienten zu erhalten und zu fördern;
- die Qualität der ärztlichen Tätigkeit im Interesse der Gesundheit der Bevölkerung sicherzustellen;

[Berufsrecht - Bundesärztekammer (bundesaeztekammer.de)]



„...der bürokratische Aufwand bei gesetzlich verpflichtenden Qualitätssicherungsverfahren und Qualitätsmanagementprogrammen oft sehr hoch..., ihr konkreter Nutzen jedoch für die tägliche Arbeit im Krankenhaus oder in der Arztpraxis von den Ärzten kaum mehr nachvollzogen werden kann.

Mit Initiativen zur Förderung von Peer Reviews in der Medizin setzt die Ärzteschaft einen deutlich anderen Akzent...“

[Ärztliches Peer Review - Bundesärztekammer (bundesaeztekammer.de)]

Ärztliches Peer Review - Definition

**„Ärztliches Peer Review ist definiert
als kritische (Selbst-) Reflexion des ärztlichen Handelns
im Dialog mit Fachkollegen –
unter Verwendung eines strukturierten Verfahrens
mit dem Ziel einer kontinuierlichen Verbesserung der Qualität
und Sicherheit der Patientenversorgung.“**

(BÄK 2014)



Arbeitsgruppe Ärztliches Peer Review der Bundesärztekammer



39. Sitzung des Vorstands der Bundesärztekammer, 08.12.2022/09.12.2022
(Wahlperiode 2019/2023)

→ Aktualisierung Curriculum (2013) und Leitfaden (2014)



[Ärztliches Peer Review - Bundesärztekammer ([bundesaerztekammer.de](https://www.bundesaerztekammer.de))]

Kritik der Bundesärztekammer an der datengestützten eQS 2020

„(Dokumentations-)Anforderungen haben sich zu einem **Selbstzweck** entwickelt, bei dem der Fokus nicht mehr auf dem **eigentlichen Ziel der Qualitätsverbesserung** liegt, sondern vor allem auf der **externen Kontrolle**.“



Memorandum „Qualitätssicherung/Qualitätsmanagement 2020 aus ärztlicher Sicht – Mehrwert für die Patientenversorgung“

Beschluss des Vorstands der Bundesärztekammer vom 21.08.2020

Vorbemerkung

Dieses Memorandum wurde auf Empfehlung des Ausschusses „Qualitätssicherung“ am 21.08.2020 vom Vorstand der Bundesärztekammer verabschiedet.

Anlass sind vor allem die in den zurückliegenden Jahren zu verzeichnenden Entwicklungen im Bereich der gesetzlich vorgeschriebenen externen Qualitätssicherung. Diese Entwicklungen sieht die Ärzteschaft kritisch. Der bürokratische Aufwand steht in keinem Verhältnis mehr zum potenziellen Nutzen für die Patientenversorgung. Vielmehr haben sich die immensen (Dokumentations-)Anforderungen an QM/QS zunehmend zu einem Selbstzweck entwickelt, bei dem der Fokus nicht auf dem eigentlichen Ziel der Qualitätsverbesserung liegt, sondern vor allem auf der externen Kontrolle.

[Qualitätssicherung ärztlicher Berufsausübung - Bundesärztekammer (bundesaeztekammer.de)]

BÄK - Forderung 2024: Paradigmenwechsel!

- Fokus auf Qualitäts**verbesserung** statt Kontrolle/Sanktion!
- praxisnah/ unmittelbar!
- bürokratiearm!
- ...



Memorandum 2024
„Qualitätssicherung aus ärztlicher Sicht –
Zeit zu handeln“
Beschluss des Vorstands der Bundesärztekammer vom 12.04.2024



128. Deutscher Ärztetag
Mainz, 07.05. - 10.05.2024

Seite 1 von 2
Ic - 03

TOP Ic **Gesundheits-, Sozial- und ärztliche Berufspolitik: Aussprache zur Rede des Präsidenten und zum Leitantrag - Aktuelle Fragen der ärztlichen Berufsausübung**

Titel: Paradigmenwechsel in der Qualitätssicherung

Beschluss

trug des Vorstands (Drucksache Ic - 03) beschließt der 128. Deutsche Ärztetag

8. Deutsche Ärztetag 2024 fordert einen Paradigmenwechsel in der gesetzlichen Qualitätssicherung (QS). Der überbordende QS-Kontroll- und Sanktionsapparat, der vor zusätzliche ärztliche Arbeitszeit kostet, anstatt Versorgungsqualität zu fördern, muss gestoppt werden. Stattdessen muss sich Qualitätssicherung am Nutzen für die Versorgung orientieren und von Ärztinnen und Ärzten als konkrete Hilfestellung für die Tätigkeit am Patienten erlebt werden. Ärztlicher Sachverstand, aktiver, orientierter Einbezug der Expertise vor Ort, an regionalen Gegebenheiten angepasstes Vorgehen und Entbürokratisierung sind dabei essenziell. Aktiv gefördert werden sollte das interne Qualitätsmanagement beispielsweise in Form von Morbiditäts- und Mortalitätskonferenzen sowie Peer-Review-Verfahren.

[[Qualitätssicherung ärztlicher Berufsausübung - Bundesärztekammer \(bundesaerztekammer.de\)](https://www.bundesaerztekammer.de)]

Einschätzungen (*geschulte Peers, Interviews 2021; BÄK-AG-Mitglieder)

Erlebte datengestützte QS

- Transparenzanforderung im System
- Kontrolle
- Überprüfung Status Quo
- (fachfremde) Prüfung
- „Top-down“
- Korrektur von Defiziten
- (formale) Erfüllung von Vorgaben
- „Überwachen“
- „Ideal“-bedingungen
- ext. „Messen“ und Bewerten
- (Formales) Erfüllen von Anforderungen
- Verfahrens- und Dokumentationslast
- ...

Einschätzung zu Peer Review

- **Ärztliches Selbstverständnis**
- **Intrinsische Motivation**
- **Entwicklung/Förderung**
- **Fachliches Verständnis, „Tiefe“**
- **Multiprofessionell**
- **Bessere/beste Lösungen**
- **Offenlegung „wunder“ Punkte**
- **Vertrauen**
- **Realbedingungen**
- **Gegenseitiges Lernen**
- **Exploration auch von Stärken**
- **unmittelbar/direkt**
- ...

Zwischenstand
Vorschlag BÄK-AG

BÄK – „Ärztliches Peer Review 2.0“

=> **Peer Review in der Medizin – PRiM**

=> Curriculum und Leitfaden der Bundesärztekammer (Beginn 2025)

=> *Qualitätsverbesserung mittels **Stärkung der Qualitätskultur***

Qualitätskultur verstanden als ...

Zwischenstand
BÄK-AG

***...stetige Verbesserung
von Strukturen, Prozessen und Ergebnissen,
die in der täglichen Patientenversorgung
aktiv ermöglicht, gefördert und gemeinsam umgesetzt wird.***
=> Werte, Grundhaltungen, konkretes Verhalten, Rahmenbedingungen

➔ „Auslöser“ ?

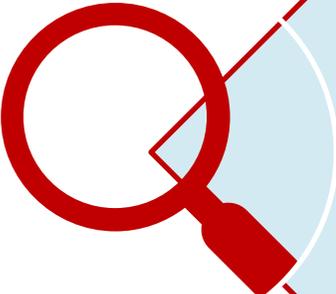
Intrinsische Motivation bei entsprechend *ermöglichenden* Rahmenbedingungen!

Ziel

Zwischenstand
BÄK-AG



eQS
Messen - Prüfen - Korrigieren



PRiM
Verstehen - Reflektieren - Entwickeln

Zwischenstand
BÄK-AG

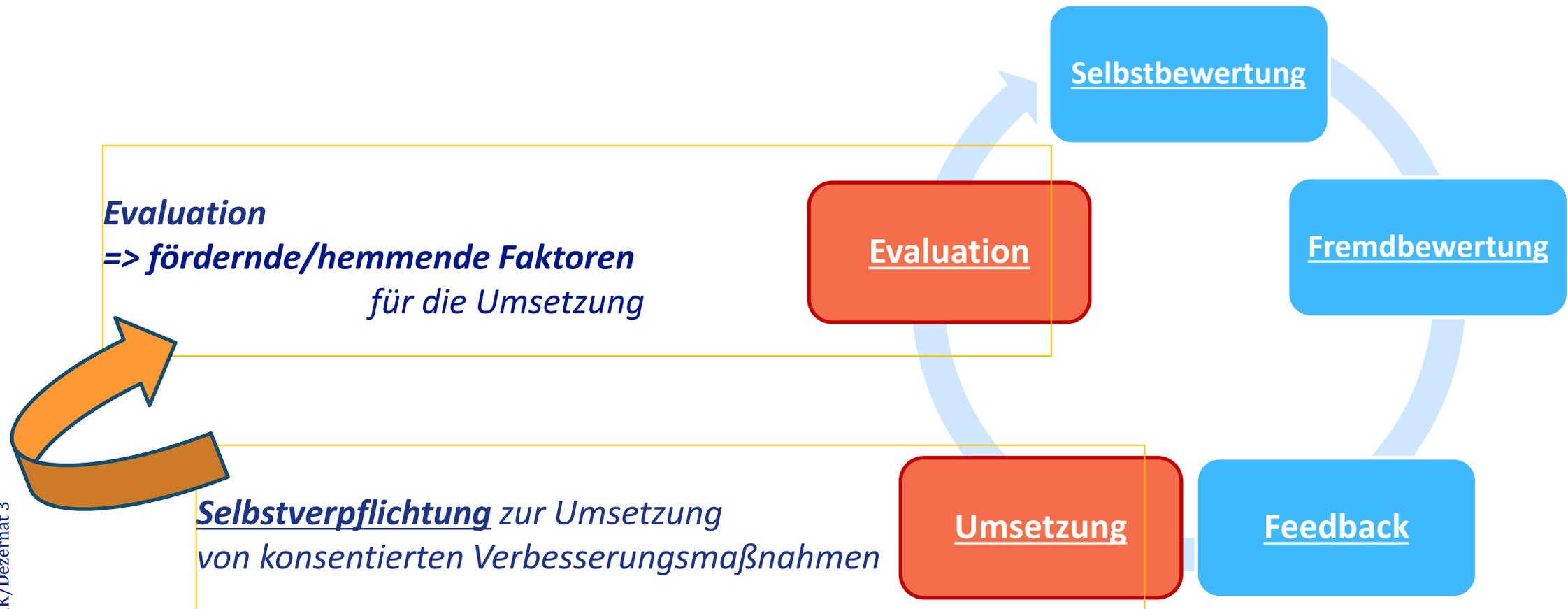
Peer Review-Verfahren der Bundesärztekammer/Landesärztekammern

→ Gütekriterien/Grundprinzipien:

- **„Critical Friend“**
- **Selbstverpflichtung**
- **Lösungsorientierung**
- **Systematisches, lernendes Verfahren**
- **Teamwork**
- **Gegenseitigkeit**

Qualitätsverbesserung durch Stärkung der Qualitätskultur

Zwischenstand
BÄK-AG



BottomUp

Intrinsisch

Offenheit

Gegenseitigkeit

Lernen

Versorgungsrealität

Vertrauen

Tiefe

UrÄrztlich

PeerReview

Ärztchammer

Qualitätssicherung

Freiwilligkeit

Kultur

Berufsgruppen

Fachlichkeit

Dialog

Direkt

Kommunikation

Peer

BestPractice

Vielen Dank!

dezernat3@baek.de